



# BILAN



## **Notre vision :**

*Servir les clubs, être à leur écoute permanente, améliorer la communication entre tous les acteurs au service d'une cause noble : telles sont les considérations du conseil d'administration actuel.*

Ce bilan vous expose les avancées que le présent conseil d'administration a su mettre en place avec le concours des clubs et de ses partenaires.

De nouveaux objectifs ont été fixés, dans la continuité du plan stratégique 2022 - 2026.

Un défi que les signataires du document voudraient bien réaliser ensemble.

**Paul PHILIPP,**  
*Président de la Fédération Luxembourgeoise de Football*



*Paul PHILIPP*

Paul PHILIPP

Président sortant et rééligible



*H. MAUSEN*

H. MAUSEN



*C. NARDECCHIA*

C. NARDECCHIA



*M. RICHARD*

M. RICHARD



*N. SCHOCKMEL*

N. SCHOCKMEL

Membres sortants et rééligibles du Conseil d'administration



*C. SCHAACK*

C. SCHAACK



*T. DI BARI*

T. DI BARI



*G. GOERGEN*

G. GOERGEN



*C. HESS*

C. HESS



*L. HILGER*

L. HILGER

Membres du Conseil d'administration élus 2020-2024



# ROUDE LÉIW CLUB



## Bilan

Une excellente gestion a permis d'**améliorer davantage la stabilité financière de la Fédération** (nous réalisons un audit interne permanent concernant : les dépenses, la recherche de nouvelles subventions, l'intégration à plus long terme de nos sponsors et partenaires).

La sérénité financière de la Fédération a permis de **verser aux clubs** (dans les 10 dernières années) le montant considérable de **plus de 10 millions d'euros, dont près de 4 millions d'euros pendant les deux années de la pandémie de COVID-19.**

## Objectifs :

La poursuite d'une gestion efficace des finances fédérales permettra à la Fédération de **continuer à soutenir financièrement les clubs.**

## **Bilan**

De nouveaux investissements nécessaires (et indispensables au développement de notre football) ont été réalisés :

**Construction d'un hall technique pour abriter la flotte de véhicules (voitures et navettes) et pour stocker du matériel (907.000 €).**

**Inauguration de l'Air Dôme offrant des possibilités parfaites d'entraînement en cas d'intempéries (5.272.000 €).**

**Changement des terrains actuels en surfaces synthétiques (3.250.000 €).**

**Achat de 2,8 ha de terrains (339.500 €) pour l'extension des surfaces d'entraînement (afin d'éviter une surcharge des aires existantes).**

## Objectifs :

La **pénurie de vestiaires nécessite une extension de ces installations.**

Il en est de même pour la création de **terrains d'entraînement supplémentaires** sur les 2,8 ha de notre propriété.

La Fédération procédera à une analyse approfondie de toutes ses installations afin d'être conforme avec

sa politique de durabilité RSE (Responsabilité Sociale des Entreprises) :

**Réduire les coûts d'énergie**

**Éviter les émissions de CO2**

**Utiliser l'électricité verte**

**Atteindre la neutralité climatique**

**Optimiser la flotte de véhicules**

## Bilan

Que tous les enfants et adolescents, quels que soient leur origine et leur niveau de performance, puissent jouer au football et profiter d'un encadrement optimal ; telle est la philosophie de la Fédération.

**Les modes de jeu des catégories « Bambinis », « Pupilles », « Poussins » et « Minimes » ont été réformés dans le but :**

- de multiplier considérablement le nombre des contacts de ballon,
- d'accorder une plage illimitée au plaisir de jouer.

**Le nombre de matchs de championnat croît également de façon notable.**

**La formation de l'encadrement (entraîneurs) des jeunes est en plein essor.**

**La campagne nationale « Jo zum Fair Play » a été développée. La mascotte bien connue de la FLF « De Roude Léiw » a endossé le rôle d'ambassadeur du Fair Play.**

**La Fédération a favorisé l'intégration des enfants des familles de réfugiés.**



## Objectifs :

Persister dans la voie tracée depuis longtemps constitue une nécessité pour **maintenir et augmenter la qualité et quantité de nos jeunes joueurs** tant sur le plan national qu'international.

Des **formats de jeu supplémentaires** seront initiés afin d'engager les jeunes sur le long terme et de

leur donner envie de jouer au football de façon durable.

Nous souhaitons **assurer la continuité de la formation d'entraîneurs diplômés**, capables de prendre en charge différentes catégories d'âge tout en délivrant un coaching de grande qualité.

## Bilan

La Fédération fait partie de l'UEFA Referees Convention et remplit toutes les conditions pour bénéficier de tous les avantages qu'offre l'UEFA. Cela a permis à la FLF de **consolider l'effectif administratif chargé du département de l'arbitrage**, ainsi que de garantir une formation adaptée à tous les cadres d'arbitres.

Une « **Referees Academy** » interne **a été créée** pour encadrer et suivre de jeunes arbitres de talent par la voie de la vidéo avec l'analyse relative aux prestations.

La Fédération a signé une **convention avec les arbitres des cadres FIFA et A afin de leur garantir une indemnisation adéquate aux arbitres.**

De plus, la Fédération a mis à la disposition des arbitres des cadres élite deux spécialistes responsables des programmes d'entraînement pour garantir une préparation physique irréprochable. Les responsables de l'arbitrage sont disponibles pour échanger librement leur point de vue avec tous les clubs de la FLF.

## Objectifs :

La Fédération reconnaît l'importance des arbitres pour le déroulement optimal des compétitions. Ainsi, **promouvoir le développement et la professionnalisation de l'arbitrage** permettra de fixer des objectifs clairs et d'identifier des parcours de carrière. Les compétences physiques, mentales et sociales de tous les arbitres ainsi que les équipements techniques sont à perfectionner continuellement.

Sans arbitres bien formés et respectés, le développement du football au Luxembourg sera entravé. **La coopération, déjà bien établie, avec**

**les associations limitrophes (DFB, FFF, RBFA...) doit être poursuivie.**

La Fédération prévoit diverses mesures pour créer une plus grande **prise de conscience des valeurs de respect et de fair-play envers l'arbitrage** et de présenter la carrière d'arbitre comme étant attractive dans le domaine du football.

Après de nombreuses initiatives dans le **recrutement de femmes arbitres**, la Fédération poursuivra ces démarches afin de motiver des candidates à rejoindre l'arbitrage.

## **Bilan**

L'importance accrue du football féminin a activé davantage les démarches fédérales afin :

**D'inscrire pour la première fois de l'histoire de la FLF la sélection nationale à une phase de qualification FIFA ou UEFA.**

**De redéfinir le staff technique, l'encadrement administratif et les lignes directrices du secteur féminin.**

**Sur l'initiative des clubs, le championnat « Cadettes » a été créé et suscite un intérêt grandissant.**



## Objectifs :

La Fédération poursuivra sa politique permettant à un plus grand nombre de filles de découvrir le football. Nous mettons tout en place pour leur offrir un environnement dans lequel elles pourront se sentir à l'aise et dans lequel la joie du football occupera une place centrale

Nous avons établi une stratégie en plusieurs phases pour le développement du football féminin :

### **La réforme des catégories d'âge**

### **L'organisation d'un championnat « Fillettes »**

L'intégration d'un nombre considérable de jeunes filles au Lycée des Sports (Sportlycée) à partir de l'année scolaire 2022-2023

La mise en place d'une école de Football pour jeunes filles.

## **Bilan**

La Fédération a poursuivi régulièrement des missions précises :

**Assistance médicale pour tous les cadres.**

**Information sur l'alimentation des sportifs.**

**Publication des règlements anti-dopage.**

**Organisation de séminaires avec des experts nationaux et internationaux.**

La Fédération a régulièrement informé (et pour la plupart du temps en urgence) les clubs sur l'évolution de la pandémie et les mesures à appliquer.

## Objectifs :

Concernant le volet médical, la Fédération souhaite mettre en place différents projets, tels que :

L'organisation de **cours de premier secours pour les clubs** avec du personnel compétent du CG-DIS.

L'**adaptation des connaissances médicales récentes** en matière de

sport pour les différentes classes d'âge.

Réaliser des **campagnes de prévention** concernant les précautions à prendre afin d'**éviter de longues absences sportives pour blessures graves**.

# FUTSAL

## **Bilan**

**Le FUTSAL a été mieux structuré et se développe positivement.**

Pour répondre aux besoins, les **statuts et règlements ont été adaptés.**

## **Objectifs :**

La Fédération mettra tout en œuvre pour **faire concorder les calendriers avec la disponibilité des salles de jeu.**



# ADAPTATION DES STATUTS ET RÈGLEMENTS

## **Bilan**

**Les premières licences et la spécificité des JT ont été réformées (définition, feuille de match ...).**

**Les transferts temporaires sont limités au sein d'une même division.**

**La feuille de match digitalisée est devenue obligatoire.**

**Précision des conditions de qualification des joueuses lors d'un transfert hivernal.**

## **Objectifs :**

**Révision des statuts et règlements actuels pour les harmoniser avec les exigences de la digitalisation.**

**Adaptation des critères d'éligibilité conformes aux exigences de l'UEFA.**

**Analyse et réforme éventuelle des commissions statutaires actuelles.**

**Nouvelle pondération des voix des clubs.**

**Une modification de certaines modalités du transfert-convention et du transfert temporaire sera présentée au prochain congrès.**

# NOUVEAU STADE DE LUXEMBOURG

## Bilan

Le rêve de tous les adeptes du football s'est enfin concrétisé : le **nouveau stade de football a (enfin) été inauguré !**

Notre équipe nationale s'est montrée digne de ce petit bijou ! Les résultats

positifs récents de notre sélection nationale le confirment amplement.

L'afflux de spectateurs ne s'est pas fait attendre.



## Bilan

La Fédération a accompagné, avec les clubs de la BGL-Ligue, de la Promotion d'Honneur et RTL Luxembourg, le projet pour la **retransmission en streaming des matchs de football** des divisions supérieures.



## Bilan

L'état alarmant concernant le bénévolat et l'encadrement des jeunes dans nos clubs ne laisse pas du tout indifférent le Conseil d'administration.

Le conseil est en **discussion permanente avec les instances gouver-**

**nementales, le COSL et d'autres fédérations sportives** afin de démontrer l'urgence persistante et trouver des solutions pour palier à ce problème.

# « EFOOTBALL »

## Bilan

La Fédération a récemment conclu une **coopération avec la Fédération Luxembourgeoise de eSports** afin d'unir les forces dans ce domaine.

Une « **eLeague** » a également été lancée.



## Bilan

La Fédération a récemment développé, en partenariat avec l'université LUNEX et avec le soutien de l'UEFA, son **premier plan stratégique global**. Le principe directeur de ce plan stratégie est : « **Le Football pour tous** ».

Notre mission est de partager notre vision du football à travers ce prin-

cipe directeur et les valeurs qui y sont associées.

Nos objectifs stratégiques donnent une orientation et permettent de regarder vers l'avenir afin de poursuivre ensemble le développement du football au Luxembourg de manière positive.

## OBJECTIFS :

### POLITIQUE DE COMMUNICATION

L'objectif principal restera le **contact permanent avec nos clubs**. Sources du bien-être du football local, régional, national et international.

Nous continuerons d'**être à l'écoute des clubs** au travers de réunions régulières avec les délégués (conformément à notre politique appliquée depuis quelques années). Cela nous permet d'avoir le feedback permanent des clubs pour ainsi prendre en considération leurs souhaits et leurs besoins. Cet échange constructif nous permet de traiter les critiques objectives, d'analyser et de respecter les suggestions présentées en groupe de travail.

## «CADRES» JEUNES

La qualification de notre U-17 pour la phase finale du Championnat d'Europe (*contrairement à des nations comme l'Angleterre, la Belgique et la Norvège*), est un succès historique pour la Fédération.

Cette réussite nous incite, plus que jamais, à **persévérer dans notre stratégie, tant en ce qui concerne l'encadrement technique, médical et physique que dans la recherche permanente de confrontations sportives internationales.**

## NOUVELLES TECHNOLOGIES

Un **nouveau site internet** est en cours de réalisation et sera perfectionné « step by step ».

La digitalisation de nos process se poursuit sur ces différents axes :

La dernière phase des **transferts digitalisés sera atteinte en 2023.**

L'introduction de la **licence électronique pour les « Seniors » et les « Jeunes »** est également envisagée.

La **simplification administrative** par le biais de la digitalisation reste de rigueur.



- FÉDÉRATION LUXEMBOURGEOISE DE FOOTBALL -